



Carlo Prestipino, Daniele Prestipino

IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE COMMESSE EDILI

Metodi e modelli pratici per imprese di costruzioni e servizi

CARATTERISTICHE TECNICHE

- ISBN: 978-88-6219-390-0
- Pagine: 180
- Interno: B/N
- Formato: 17 x 24 cm
- Edizione: 1^a
- Prezzo: € 24,00

ARGOMENTI PRINCIPALI

- Budget di commessa e monitoraggio in corso d'opera
- Conto economico di commessa e analisi dei margini
- Costi diretti, indiretti e criteri di imputazione
- KPI, report direzionali e controllo delle performance
- Gestione finanziaria, rischi e caso applicativo

PIANO E DESCRIZIONE DELL'OPERA

Nelle commesse edili - e più in generale nel settore delle costruzioni - la redditività si decide cantiere per cantiere, ma spesso i numeri arrivano tardi o in forme poco leggibili. Questo volume guida il lettore a impostare un sistema di pianificazione e controllo che trasformi dati contabili e operativi in decisioni tempestive: dal budget di commessa (preventivo esecutivo) alla verifica degli scostamenti, fino ai report finali per capitalizzare l'esperienza e ridurre gli errori.

Con un taglio operativo, gli Autori illustrano come riclassificare il conto economico a margine di contribuzione e costruire il "*conto economico di commessa*" con logiche di direct costing, distinguendo costi diretti, indiretti e di struttura. Viene spiegata l'imputazione delle spese generali evitando percentuali "*a forfait*", attraverso centri di costo e driver di ribaltamento.

Ampio spazio è dedicato alla misurazione delle performance: KPI e dashboard per azienda e per singola commessa (tempi contrattuali, proroghe e penali, varianti, subappalti, contenziosi e riserve, rimanenze di magazzino, backlog), con spunti per l'automazione tramite strumenti di business intelligence.

Completano l'opera i capitoli su compliance e risk management, il budget finanziario (cash flow e factoring) e un case study, per passare dalla teoria alla messa in esercizio di un controllo di gestione "*real time*", adatto anche alle PMI che vogliono difendere i margini e governare la crescita.

DESTINATARI

PMI e imprese che operano per commessa - Project manager - Responsabili di commessa.

NOTA BIOGRAFICA AUTORE/I

Carlo Prestipino: Ingegnere civile, con pluriennale esperienza come Project Manager di opere ospedaliere, portuali e stradali. Autore di pubblicazioni specialistiche sulla gestione dei cantieri, sui materiali da costruzione e di un volume sui consorzi stabili nel sistema degli appalti pubblici.

Daniele Prestipino: Laureato in Management e Strategia d'Impresa all'Università di Verona. Nel 2022 inizia la sua carriera nel CRM specializzandosi in analisi dati, project management e gestione delle attività promozionali sul cliente. Dal 2025 ricopre il ruolo di Regional CRM Data Analyst Europe.